

FICHE – Gestion responsable des ressources communales : finances et RH

THÈME

Participation - Gestion municipale et performance des ressources

SOUS-THÈME

Rigueur financière, efficacité humaine et cohérence avec les valeurs CC (écologie, solidarité, participation)

CONSTAT / PRÉOCCUPATION

Pourquoi ce sujet est important pour Confluences citoyennes

- La commune dispose **aujourd'hui de finances saines et de services compétents**, ce qui est reconnu par les bilans précédents.
- CC souhaite montrer que **valeurs et rigueur ne s'opposent pas**, mais se complètent :
 - écologie = optimisation durable des ressources,
 - solidarité = priorisation sociale et équitable des dépenses,
 - participation = transparence et information des habitants.
- Les opposants pourraient créer un **climat de doute** en laissant entendre que CC pourrait remettre en cause la rigueur ou faire des choix purement "idéologiques".
- CC doit donc **assurer les habitants** sur sa capacité à :
 - gérer les finances de façon saine et transparente,
 - piloter les ressources humaines efficacement,
 - utiliser les moyens communaux pour des projets cohérents avec nos valeurs.

Besoins identifiés pour Couffouleux

- Garantir la **transparence financière et budgétaire** pour les habitants.
- Optimiser l'usage des ressources humaines dans les services municipaux.
- Relier dépenses et projets à des **impacts concrets** (social, écologique, participatif).
- Démontrer la **capacité d'action responsable** de la commune, sans surcoût inutile.

ORIENTATIONS / OBJECTIFS POLITIQUES

- Assurer la **santé financière** de la commune et la **confiance des habitants**.
- Optimiser les ressources humaines pour **des services efficaces, motivés et proches des habitants**.
- Développer la **transparence et la participation** autour des choix financiers et RH.
- Prioriser les projets à **valeur ajoutée écologique, sociale et participative**, sans compromettre la rigueur.
- Faire de la **gestion des ressources** un vecteur d'exemplarité municipale.

MISE EN ŒUVRE – PROPOSITIONS À COURT TERME

1. Rigueur et transparence financière

- Publier des **comptes clairs et synthétiques** pour les habitants, avec indicateurs simples : dépenses, recettes, investissements.
- Décliner le **budget par projet et par hameau**, pour montrer l'équité et l'impact concret.
- Maintenir les **indicateurs de performance** : ratio endettement, autofinancement, suivi des subventions.
- Intégrer des **critères écologiques et sociaux** dans les arbitrages financiers : investissement durable, priorisation sociale, impact citoyen.

2. Gestion responsable des ressources humaines (RH)

- Cartographier les **compétences disponibles et les besoins réels** de la commune.
- Développer la **formation continue** pour les agents sur les thématiques écologiques, participatives et de solidarité.
- Favoriser la **mobilisation et l'autonomie des agents**, en leur donnant des marges d'initiative sur les projets participatifs.
- Valoriser la reconnaissance et la motivation : transparence sur les missions et participation des agents aux projets citoyens.

3. Participation et contrôle citoyen

- **Ateliers budgétaires** avec habitants pour certaines grandes orientations d'investissement.
- Communication régulière sur les **dépenses, résultats et choix stratégiques**.
- Mise en place d'un **tableau de bord partagé** sur les projets structurants (écologie, solidarité, participation).
- Ouverture aux propositions des habitants sur l'usage des ressources (budget participatif, co-construction de projets).

4. Écologie et solidarité intégrées à la gestion

- Prioriser les **investissements durables** : énergie, bâtiments communaux, transports, espaces verts.
- Favoriser la **mutualisation et l'efficacité des moyens** pour réduire coûts et impacts environnementaux.
- Valoriser les projets qui **créent du lien social** et bénéficient à tous les habitants (ex : espaces publics partagés, initiatives inter-hameaux).

5. Communication et confiance

- Diffuser un **rapport annuel simplifié** sur les finances et la gestion RH.
- Mettre en avant **les succès et résultats concrets** : économies, services améliorés, impacts sociaux et environnementaux.
- Répondre clairement aux **doutes sur l'idéologie** : démontrer que CC agit dans la **rigueur et l'intérêt général**, pas par idéologie abstraite.

ORIENTATIONS À PLUS LONG TERME

- Développer une **culture de gestion participative** intégrant les habitants et les agents.
- Créer des indicateurs d'impact **écologique, social et participatif** pour toutes les décisions financières et RH.
- Maintenir un **équilibre entre rigueur, innovation et valeurs**.
- Anticiper les besoins futurs et la croissance raisonnée de la commune tout en restant **maître de ses finances**.

TRANSVERSALITÉS AVEC D'AUTRES THÈMES

- **Participation** : ateliers citoyens, budget participatif, implication des habitants dans les priorités.
- **Solidarité** : priorisation sociale des investissements et valorisation des projets intergénérationnels.
- **Écologie** : choix durables dans le budget et les projets municipaux.
- **Jeunesse et nouveaux habitants** : inclusion dans la stratégie de services et projets.
- **Cohésion territoriale** : suivi des impacts sur les quatre hameaux et le centre-bourg.

ACTEURS À IMPLIQUER / PARTENARIATS

Acteurs locaux

- Élus et services municipaux (finances, RH, urbanisme).

- Comités citoyens ou assemblée consultative pour certaines décisions.
- Associations et acteurs sociaux pour les projets d'inclusion.

Acteurs ressources

- Experts financiers et RH publics.
- Réseaux de collectivités engagées dans **gestion responsable et participative**.
- Associations spécialisées en écologie et en développement social.

GESTION RESPONSABLE

- Maintien strict des **obligations légales et réglementaires**.
- Transparence totale vis-à-vis des habitants.
- Suivi régulier des **effets sociaux, écologiques et participatifs**.
- Ajustement des moyens humains et financiers selon les retours et résultats mesurés.

Message politique clé

Confluences citoyennes combine **rigueur financière, efficacité des agents et valeurs citoyennes**. Nous gérons les ressources de Couffouleux de manière **responsable, transparente et durable**, en maximisant l'impact écologique, social et participatif, pour le bénéfice de tous les habitants.